

## Vidéo Approfondissement de la notion d'effet majeur

Dans cette vidéo, nous allons approfondir encore un peu plus la notion d'effet majeur. Rappelons-en la définition.

La réglementaire tout d'abord, l'effet majeur est un *résultat à obtenir sur les protagonistes ou le terrain, en un lieu donné, à un moment donné, pendant un temps donné*. La réalisation de cet effet conditionne le succès de la mission.

Celle que le général Yakovleff donne dans son livre Tactique théorique : *L'effet majeur conceptualise la façon dont le chef entend saisir l'initiative*.

Muni de ces deux définitions, la question de son élaboration demeure. Comment bâtir correctement son effet majeur ?

Comme nous l'avons dit précédemment, il n'y a ni méthode miracle, ni processus clair et univoque pour le trouver. Nous sommes en plein dans la partie artistique de la guerre, où l'expérience, le savoir-faire, l'éclair du martin-pêcheur qui traverse un étang comme le dit Lawrence d'Arabie priment.

Ceci dit, et quand bien même notre expérience est inexistante, ce qui est le cas de chacun lorsqu'il débute, 5 éléments nous guident pour le formaliser.

1. L'*état final recherché* tout d'abord, qui découle de la question « pourquoi » de l'analyse ;
2. la *mission* à accomplir et une première approche de ses modalités d'exécution, c'est la réponse à la question « quoi » ;
3. le *terrain* qui conditionne le mouvement des forces, les nôtres et celles de l'adversaire ;
4. l'*adversaire*, à savoir sa nature, son volume, son attitude, sa doctrine d'action ;
5. et enfin l'*initiative* que j'ai définie. Rappelons-en les termes : j'ai l'initiative si je fais ce que je veux et si mon adversaire fait ce que je veux qu'il fasse.

En prenant en compte tous ces éléments, nous pourrons alors, par notre propre gymnastique intellectuelle, élaborer un effet majeur adapté à l'adversaire ou, à défaut, au terrain.

Illustrons ce raisonnement par des exemples. L'escorte d'un convoi tout d'abord. Quels sont les 5 éléments à prendre en compte ?

1. L'état final recherché est d'amener le convoi en temps et en heure en bon état à son point de destination ;
2. la mission : escorter le convoi, c'est-à-dire assurer sa protection, dans ses déplacements et ses haltes ;
3. le terrain : je peux le choisir en fonction de ses caractéristiques géographiques, tout en prenant en compte les éventuels impératifs horaires ;
4. l'adversaire qui cherchera, de manière générique, à empêcher la progression du convoi, à le détourner ou le détruire ;
5. l'initiative enfin. Je l'aurai si je tiens les points du terrain qui commandent l'itinéraire emprunté, et si je force l'adversaire à ne pas s'approcher du convoi, bref si j'arrive à le retenir en-deçà de ces points d'accès à mon itinéraire.

Nous voyons dans ce cas précis que, pour obtenir l'initiative, qui se manifestera par la tenue de l'adversaire à l'écart des points du terrain commandant l'itinéraire emprunté, il me faudra le devancer sur ces points-clés. Mon effet majeur sera donc de *devancer*

*l'adversaire sur les points-clés du terrain, points que j'aurai préalablement définis.*

Prenons un autre exemple, issu du monde civil cette fois. Je suis un haut responsable d'une société de forage pétrolier dont l'important parc de plates-formes est réparti dans plusieurs mers et océans du monde. Je viens d'être prévenu qu'il y a eu un accident, vraisemblablement dû au mauvais entretien d'une pièce, sur l'une des plates-formes de ma société, située en haute mer dans un champ pétrolifère qui s'annonce prometteur. Il y a des victimes, encore en nombre indéterminé, et une marée noire menace. En prenant en compte l'histoire des catastrophes ayant eu lieu sur des plates-formes pétrolières, je dois déterminer l'effet majeur afin de préparer l'action de mon entreprise dans les heures et jour à venir.

1. L'état final recherché est triple : la prise en compte des victimes, la remise en état de marche de la plate-forme et la préservation de la réputation de l'entreprise ;
2. la mission est de sécuriser la plate-forme pour que les secours puissent y œuvrer en toute quiétude puis que les opérations de réparation y aient lieu, l'appui de la communication s'avérant indispensable ;
3. l'adversaire est multiple : la presse qui cherchera à transmettre l'information au plus vite, sans prendre en compte le rythme de ma manœuvre, les associations écologistes de préservation de la faune et de la flore marine, tous ceux qui vivent de la mer et seront impactés par la marée noire, les pays riverains qui seront touchés par la marée noire ;
4. le terrain est vaste et hétérogène : la plate-forme où a eu lieu l'accident, les eaux et les côtes touchées par la marée noire ;
5. j'aurai l'initiative si je parviens à réparer la plate-forme et si j'empêche mes adversaires de dénigrer mon action, car dans ce cas une partie de mon énergie sera distraite de la remise en état de la plate-forme.

Pour obtenir l'initiative, il me faudra donc faire en sorte que tous ceux qui peuvent agir contre moi ne le fassent pas, me laissant ainsi le temps de réparer ma plate-forme. Mon effet majeur ne sera donc pas de les dissuader de me dénigrer, car ce serait payant à court terme, mais désastreux à long terme pour l'image de mon entreprise, mais bien de *convaincre du bien fondé et de l'efficacité des mesures prises.*

Vous avez maintenant des pistes utiles pour élaborer votre effet majeur. Il ne vous reste plus qu'à les mettre en œuvre.

Bon courage !