

## Vidéo 7 Retenir un MA

Nous parvenons maintenant au terme de la méthode qui est le choix du chef. Voyons ce qu'il en est exactement.

### **Ultime étape, le choix du décideur.**

Sur la base de votre analyse et de vos propositions de solution, mais aussi parfois de considérations personnelles que vous ne connaissez pas nécessairement, le décideur va faire son choix.

Il est possible de proposer une solution aménagée qui améliore encore le potentiel de votre MA le moins risqué

En reprenant l'exemple du malfaiteur en fuite, le dispositif de recherche AMI pourra être statique (bouclage) ou dynamique (patrouille de recherche), le MA aménagé visera à mélanger les deux dispositifs précédents : tenir les points clefs d'un périmètre et, avec la montée en puissance des renforts disponibles, commencer à patrouiller en son sein.

Attention, le mode d'action aménagé ne consiste pas toujours en un mélange des deux modes d'action élaborés au préalable. Ce peut être l'un d'eux que vous modifierez de façon marginale.

D'autres exemples sont évoqués dans la vidéo jointe.

Maintenant que les modes d'action amis et adverses ont été déterminés, il s'agit de retenir le mode d'action ami le plus à même de remplir la mission et de contrer les actions potentielles de l'adversaire. Ce choix résulte d'une confrontation croisée des modes d'action amis et adverses permettant d'évaluer leurs atouts et leurs faiblesses pour sélectionner le plus efficient, en tout cas le moins risqué.

Cette décision est celle du chef opérationnel, qui s'imposera à tous ses subordonnés.

Mais parce qu'il faut se garder d'être doctrinaire et de rester arc-bouté sur une solution, le mode d'action retenu pour l'exécution de la manœuvre peut être une adaptation de l'un de ceux envisagés dans la phase de recherche de manœuvre.

En effet, les modes d'action envisagés peuvent comporter des faiblesses qu'une adaptation judicieuse permettra d'effacer.

Si nous reprenons les trois exemples évoqués tout au long de cet exposé, la recherche de personne disparue, l'escorte d'un convoi et l'évacuation de locaux, nous pouvons adapter les modes d'action comme suit :

- S'il faut rechercher une personne disparue, nous avons évoqué deux MA :
  - partir du lieu de la disparition et rayonner dans toutes les directions possibles ;
  - boucler un périmètre au delà duquel la personne ne peut se trouver et patrouiller à l'intérieur.

Un mode d'action adapté réside dans la combinaison de ces deux MA, à savoir effectuer des recherches en escargot à partir du lieu de disparition en ayant mis en place des éléments de recueil sur les points de sortie du périmètre maximum que la personne est réputée ne pas avoir dépassé ainsi que sur les lieux d'intérêts de cette personne.

- Pour l'escorte d'un convoi, les deux MA retenus étaient :
  - sécuriser les points clés de l'itinéraire, au plus loin du convoi (dispositif essentiellement statique) ;
  - mettre en place un dispositif lourd de protection immédiate du convoi (dispositif mobile).

L'adaptation de ces deux modes d'action peut avoir pour résultante l'occupation de points

clés du terrain, visant à déceler et interdire toute approche du convoi par l'adversaire, et un dispositif léger de protection immédiate du convoi.

- Enfin, dans le cas d'une évacuation de locaux, nous avons évoqué comme MA :
  - une action en force dès l'arrivée sur les lieux ou après avoir épuisé l'adversaire ;
  - une action en souplesse, en effectuant des diversions et en s'emparant de points clés successifs.

On peut adapter ces deux MA en effectuant une action en souplesse pour tenir les points clés, accompagnée d'une action en force d'abord pour faire diversion et concentrer l'adversaire pour finalement le canaliser et l'évacuer.

Retenez bien le fait que ces cas ne sont donnés qu'à titre d'exemple et sont donc génériques. Ils ne peuvent être transposés tels quels pour d'éventuelles missions similaires que vous auriez à mener.

La manœuvre étant choisie, il restera à la transcrire en ordres préparatoires, ordres initiaux et ordres de conduite pour la mettre en œuvre.

Nous avons déroulé les 3 étapes de la méthode. Pour la mettre en œuvre, des tableaux récapitulant les questions évoquées et disponibles en téléchargement peuvent être remplis. Pour chacun d'eux, deux colonnes sont à remplir. Celle de gauche est à remplir avec les constats effectués, et celle de droite avec les contraintes, impératifs et demandes que vous déduisez de ces constats, car la MRT est une méthode conclusive. Chaque constat n'entraîne pas nécessairement une contrainte, un impératif ou une demande. C'est à vous de trouver les correspondances judicieuses.

MOOC Gestion de crise Paris 2 Assas