

Mooc « Du manager au leader »

Par Cécile DEJOUX

Maître de conférences, Habilitée à Diriger des Recherches au Cnam Paris

Semaine 1 Le métier de manager

- 1.1 Manager : des exemples de situations de chefs d'agence
- 1.2 Le métier de manager
- 1.3 Comment définir le métier de manager ?
- 1.4 Quelles sont les perspectives de ce métier ?

Semaine 2 Décider

- 2.1 Décider : l'exemple de la succession de Marriott
- 2.2 Pourquoi le manager doit-il décider ?
- 2.3 Comment le manager décide-t-il ?
- 2.4 Comment le manager peut-il améliorer son processus de décision ?

Semaine 3 Motiver

- 3.1 Motiver : l'exemple d'HCL et les employés d'abord
- 3.2 Que représente le concept de motivation ?
- 3.3 Pourquoi le manager doit-il motiver ses collaborateurs ?
- 3.4 Quelles sont les problématiques liées à la motivation ?
- 3.5 Comment décoder les facteurs de motivation ?

Semaine 4 Développer les talents

- 4.1 Développer les talents : l'exemple de Danone
- 4.2 Pourquoi la gestion des talents est-elle devenue incontournable ?
- 4.3 Qu'est-ce qu'un talent ?
- 4.4 Comment gérer les talents ?
- 4.5 Quel est le rôle du manager dans la gestion des talents ?

Semaine 5 Devenir un leader

- 5.1 Devenir un leader : conseils de dirigeants
- 5.2 Quelle est la différence entre le management et le leadership ?
- 5.3 Qu'est-ce qu'un leader ?
- 5.4 Que nous apprend la théorie ?
- 5.5 Comment passer de manager à leader ?

Semaine 6 Témoignages de 5 managers.

- 6.1 Interview de Clément Gonon
- 6.2 Interview de Claude Monnier
- 6.3 Interview d'Alain Retière- Lehideux
- 6.4 Interview de José Jacinto
- 6.5 Interview de Fabrice Cavarretta